

# **МОТИВАЦИЯ ТРУДА В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ**

(вопросы теории и практики)

Под общей редакцией  
доктора экономических наук, профессора  
Ф.Н. Мухаметгалиева



**КОЛОС**

Москва 2009

УДК 631.158:658.310

ББК 65.011.11

М 92

Авторский коллектив: **Ф.Н. Мухаметгалиев, Н.М. Якушкин, Т.Е. Романова, Л.Ф. Мухаметгалиева, Р.Н. Якушкина**

*Печатается по решению Ученого совета  
Казанского государственного аграрного университета*

Рецензенты:

докт. экон. наук, проф. **Р.Г. Ахметов** (Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева);  
докт. экон. наук, проф. **Р.С. Гайсин** (Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева);

**Мухаметгалиев Ф.Н.**

**М92** Мотивация труда в сельском хозяйстве / Ф.Н. Мухаметгалиев, Н.М.Якушкин, Т.Е. Романова, Л.Ф. Мухаметгалиева, Р.Н. Якушкина; под общей ред. Ф.Н. Мухаметгалиева. – М.; Колос, 2009. – 208 с.

ISBN 978-5-10-004054-5

Книга посвящена проблемам мотивации труда и совершенствования материального стимулирования в сельском хозяйстве. Рассмотрены теоретические, методические и практические вопросы организации оплаты труда руководителей, специалистов и работников сельскохозяйственных организаций с учетом новых условий хозяйствования. В книгу включены федеральные, республиканские акты трудового законодательства, приводятся порядок оплаты труда, примерные расчеты по определению расценок и начислению заработной платы, премий и др. Приведенные рекомендации по материальному стимулированию и нормативные документы помогут правильно организовать оплату труда и премирование на сельскохозяйственных организациях, обеспечить усиление связи материального поощрения работников с результатами их труда, эффективным использованием материальных ресурсов.

Предназначена для руководителей и специалистов сельскохозяйственных формирований, студентов сельскохозяйственных вузов, научных работников.

УДК 631.158:658.310

ББК 65.011.11

ISBN 978-5-10-004054-5

© Авторский коллектив

© «Колос», 2009

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение</b>	3
<b>1. Сущность и функции мотивации труда</b>	5
1.1. Мотивация труда как экономическая категория	5
1.2. Принципы мотивации и стимулирования эффективного труда	18
<b>2. Механизмы регулирования заработной платы</b>	24
2.1. Государственное регулирование оплаты труда	24
2.2. Децентрализованное регулирование оплаты труда	36
<b>3. Организация материального стимулирования труда в сельском хозяйстве</b>	44
3.1. Рекомендации по заключению коллективного договора в организациях всех форм собственности агропромышленного комплекса	60
3.2. Рекомендации по мотивации труда	90
3.2.1. Растениеводство	90
3.2.1.1. Материальное стимулирование работников, участвующих на весенне-полевых работах	90
3.2.1.2. О материальном стимулировании работников, привлеченных на сельскохозяйственные уборочные и другие работы	92
3.2.1.3. О материальном стимулировании работников, занятых рыхлением и прополкой пропашных культур ручным способом	93
3.2.1.4. Рекомендации по мотивации труда на работах с применением средств химической защиты растений от вредителей, болезней и сорняков	94
3.2.1.5. Рекомендации по мотивации труда работников, занятых на заготовке кормов	95
3.2.1.6. О мотивации труда работников, занятых на уборке урожая зерновых и зернобобовых культур	98
3.2.1.7. О мотивации труда работников, занятых возделыванием картофеля и овощей	101
3.2.1.8. О материальном стимулировании работников, занятых на уборке сахарной свеклы	103
3.2.1.9. О материальном стимулировании труда работников, занятых на уборке льна	105
3.2.1.10. О мотивации труда работников, занятых на осенне-полевых работах	106

3.2.2. Механизация	108
3.2.2.1. О материальном стимулировании работников, занятых на ремонте и подготовке сельскохозяйственной техники к полевым работам	108
3.2.2.2. О мотивации труда мастеров-наладчиков	111
3.2.2.3. О материальном стимулировании работников предприятий за экономию горюче-смазочных материалов	112
3.2.2.4. Рекомендации об оплате труда электромонтеров	113
3.2.3. Животноводство	116
3.2.3.1. Оплата труда операторов по воспроизводству стада овец	116
3.2.3.2. О материальном стимулировании операторов по воспроизводству свиней	118
3.2.3.3. О материальной заинтересованности работников межхозяйственных объединений (предприятий) по искусственному осеменению сельскохозяйственных животных	120
3.2.3.4. О материальной заинтересованности работников в достижении генетического потенциала молочной продуктивности коров	122
3.2.3.5. Оплата труда и премирование в коневодстве	123
3.2.3.6. Рекомендации по оплате и премированию в пчеловодстве	127
3.2.4. Руководители, специалисты	136
3.2.4.1. Распределение доходов за вложенный труд руководителям, специалистам и другим работникам сельскохозяйственных предприятий по нормативам от денежной выручки, валового или хозрасчетного дохода	136
3.2.4.2. Порядок отнесения сельскохозяйственных предприятий и внутрихозяйственных подразделений к категориям (группам) для оплаты труда руководителей и специалистов	138
3.2.5. Методика исчисления показателей для установления численности работников	143
3.2.6. Порядок и условия выплаты надбавок к заработной плате работникам за непрерывный стаж работы в сельскохозяйственной организации	145
<b>4. Опыт организации труда и материального стимулирования в животноводческих комплексах и мегафермах Республики Татарстан</b>	152
<b>Литература</b>	172
<b>Приложения</b>	175